

KOMUNALNO PREDUZEĆE „VODOVOD“ A.D. SRBAC

Pukovnika Miodraga Suvajca 40, Republika Srpska, BiH

MB: 1942743, JIB: 4401259650002

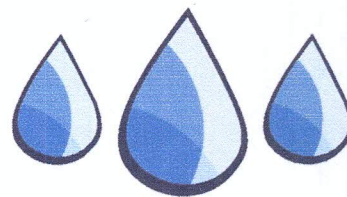
PIB: 401259650002

Tel: +387 51 740 641

Fax: +387 51 740 068

E: info@vodovod-srbac.com

W: www.vodovod-srbac.com



IZVJEŠTAJ

**O POSLOVANJU PREDUZEĆA KP „VODOVOD“ AD. SRBAC ZA PERIOD OD
01.01.2025. DO 31. 12. 2025.**

Srbac, februar 2026. godine.

Žiro računi:

Atos Bank:

567-353-11000632-27

UniCredit Bank:

551-01800000561-35

NLB Banka:

562-010-0000468-612

Addiko Bank:

552-033-0001972-396

Sadržaj

Sadržaj	2
1. Uvod	4
2. Opis preduzeća	5
2.1. Osnivanje preduzeća	5
2.2. Djelatnost preduzeća	5
2.3. Organi preduzeća	5
2.4. Zaposlenost	6
Tabela 2-1: Ljudski resursi	6
2.5. Područja obuhvaćena uslugom vodosnabdijevanja	7
Tabela 2-2: Opšte karakteristike područja koje je obuhvaćena vodom	7
Tabela 2-3: Pregled pokrivenosti uslugom	7
2.6. Vodvodni sistem	8
2.7. Odvodnja otpadnih voda	8
3. Tehnički izvještaj	9
3.1. Proizvodnja i distribucija vode	9
Tabela 3-4: Proizvodnja po izvoristima	9
3.2. Isporučena količina vode	10
Tabela 3-5: Isporučka vode	10
3.3. Neprihodovana voda	10
Tabela 3-6: Ostvareni gubici vode	10
Tabela 3-7: Ukupan bilans vode za 2025. godinu vodovodnog sistema Srbac	11
3.4. Održavanje mreže i objekata	11
Tabela 3-8: Tekuće održavanje vodovodne mreže i objekata	12
3.5. Kontrola higijenske ispravnosti vode	13
Tabela 3-9: Uzorci vode	13
4. Finansijski izvještaj	14
4.1. Ostvarenje prihoda	14
Tabela 4-10: Prihod u 2025. godini	14

4.2. Ostvarenje troškova	15
Tabela 4-11: Rashodi u 2025.godini	15
Tabela 4-12: Finansijski rezultat	16
4.3. Analiza ostvarenih prihoda i troškova.....	16
Tabela 4-13: Prihodi i troškovi	16
4.4. Analiza obaveza i potraživanja	17
Tabela 4-14: Obaveze i potraživanja.....	17
4.5. Analiza naplate.....	17
Tabela 4-15: Naplata.....	17
5. Zaključak	18

1. Uvod

Izvještaj o poslovanju KP „Vodovod“ AD Srbac za 2025.godinu pripremljen je u cilju informisanja korisnika, kupaca, partnera, osnivača i drugih zainteresovanih strana o najznačajnijim pokazateljima poslovanja preduzeća, prije svega o obimu proizvodnje i distribucije vode, održavanju mreže i objekata, realizaciji plana poslovanja, plana ljudskih resursa i plana ulaganja. Kroz izvještaj su data poređenja ostvarenih vodnih bilansa i finansijskih veličina u odnosu na ostvarenja iz prethodnih godina.

Generalno, može se reći da je poslovanje KP „Vodovod“ AD Srbac u 2025. godini bilo uspješno. Ukupni prihodi ostvareni su u iznosu od 2.744.247,37 KM, a ukupni rashodi u iznosu od 2.727.932,88 KM. Ovim je nastavljen kontinuitet pozitivnog i stabilnog poslovanja Preduzeća, urednog izmirivanja obaveza prema dobavljačima, državnim organima i institucijama, te zaposlenima i kreditorima.

Prezentovane informacije u Izvještaju o poslovanju mogu poslužiti za realno i objektivno sagledavanje rezultata poslovanja u protekloj godini, te za donošenje poslovnih odluka o poboljšanju rada KP „Vodovod“ AD Srbac u narednom periodu, a sve u cilju dugoročne održive uspješnosti i razvoja preduzeća, uz povećanje efikasnosti i uvažavanje zahtjeva integrisanog sistema upravljanja.

2. Opis preduzeća

2.1. Osnivanje preduzeća

KP „Vodovod“ AD Srbac je osnovano Odlukom Skupštine opštine Srbac na sjednici održanoj dana 06.06.2007.godine i upisano u registar kod Okružnog privrednog suda u Banjoj Luci pod brojem: 1-11995-00. Preduzeće posluje od 01.08.2007.godine u skladu sa Odlukom o promjeni oblika organizovanja preduzeća i Zakonom o javnim preduzećima.

2.2. Djelatnost preduzeća

Osnovna djelatnost preduzeća je prikupljanje, prečišćavanje i snabdijevanje vodom čije obavljanje je uređeno kroz organizacionu strukturu koju čine tri organizacione jedinice:

- Tehnički sektor
- Komercijalno-finansijski sektor
- Opšte-pravni sektor i
- Sektor za odnose sa javnošću

2.3. Organi preduzeća

Organi preduzeća su : Skupština akcionara, Nadzorni odbor i Uprava (direktor i rukovodioci sektora).

Članovi Nadzornog odbora su: Mikulić Živko – predsjednik Nadzornog odbora, Jovičić Drago i Gužvić Dragan.

Direktor preduzeća je Dražen Stojković, a rukovodioci sektora su: Živko Todorović, Milovan Dobrnjac, Dejan Andrić i Jordan Kuvalja.

2.4. Zaposlenost

Tabela 2-1:Ljudski resursi

Vrsta zaposlenja	Ostvareno		Ostvareno
	31.12.2024.	Plan za 2025.	31.12.2025.
<i>Stalno zaposleni</i>	50	50	50
<i>Zaposleni na određeno vrijeme</i>	3	2	3
<i>Volonteri -</i>	-	-	-
<i>Pripravnici</i>			
<i>Ukupno:</i>	53	52	53

Što se tiče broja zaposlenih, sa stanjem na dan 31.12.2025. godine, KP „Vodovod“ AD Srbac ima ukupno 53 zaposlena radnika, što je za jednog radnika više u odnosu na planirani broj zaposlenih za 2025. godinu. U odnosu na prethodnu godinu, ukupan broj zaposlenih ostao je na istom nivou.

Broj stalno zaposlenih radnika iznosi 50, što je u skladu sa planiranim brojem i pokazuje stabilnost kadrovske strukture preduzeća. Broj zaposlenih na određeno vrijeme iznosi 3 radnika, što je za jednog radnika više u odnosu na plan, a njihovo angažovanje je bilo neophodno zbog povećanog obima poslova na rekonstrukciji i proširenju vodovodne mreže, kao i realizacije infrastrukturnih projekata. Takođe, moramo pomenuti da imamo 3 stalno zaposlena radnika koja imaju smanjenu radnu sposobnost, a jedan od njih je već duži period na bolovanju.

Tokom izvještajnog perioda nije bilo angažovanja pripravnika i volontera. Preduzeće kontinuirano nastoji da održava optimalan broj zaposlenih u skladu sa potrebama procesa rada, vodeći računa o efikasnosti poslovanja i kvalitetu pružanja usluga korisnicima.

2.5. Područja obuhvaćena uslugom vodosnabdijevanja

Tabela 2-2: Opšte karakteristike područja koje je obuhvaćeno uslugom vodosnabdijevanja

Površina opštine Srbac	452,5 km²
Površina područja opštine Srbac pokrivene sa uslugom vodosnabdijevanja	254 km²
Površina područja opštine Derventa pokrivene sa uslugom vodosnabdijevanja	23 km²
Površina područja opštine Prnjavor pokrivene sa uslugom vodosnabdijevanja	8 km²
Površina područja opštine Gradiška pokrivene sa uslugom vodosnabdijevanja	2 km²
Geografsko područje, karta vodovodnog sistema na teritoriji JLS	GIS

Ovim putem naglašavamo da dio opštine Srbac čine nenaseljena područja u kojima ne postoji potreba za vodosnabdijevanjem.

Tabela 2-3: Pregled pokrivenosti uslugom

Naseljenost i pokrivenost uslugama		2024.	2025.
Stanovništvo na području opštine Srbac	br. stan.	17.587	17.587
Stanovništvo pokriveno uslugama vodosnabdijevanja	br. stan.	15.594	15.834
Stanovništvo pokriveno uslugama odvodnje otpadnih voda	br. stan.	3.990	3.990
Stanovništvo pokriveno uslugama prečišćavanja otpadnih voda	br. stan.	-	-

2.6. Vodovodni sistem

Gradski vodovodni sistem Srbac čini: vodovod Srbac, vodovod Lijevče polje, vodovod Kobaš i vodovod Srđevići.

Vodovod Srbac se snabdijeva vodom sa izvorišta „Prijebljezi“ a čine ga: potisni cjevovod D 400 i D 450 mm ukupne dužine 7.000 m, rezervoar „Srbac“ ukupne zapremine 1.650 m³, rezervoar „Martinac“ zapremine 70 m³ te distributivne mreže ukupne dužine oko 216.000 m. U okviru ovog vodovoda funkcionišu 6 hidrostаница koje povećavaju pritisak za potrošače druge visinske zone i priključene su direktno na cjevovod. Trenutno ovaj vodovod ima 3.946 aktivnih priključaka u gradu Srbac, naseljima Selo Srbac, Kaoci, Vlaknica, Mali Sitneši, Resavac, dio naselja Sitneši, Inađol, Brezovljani, Crnaja, Nožičko, Povelich, Prijebljezi i Stari Martinac.

Vodovod Lijevče polje se snabdijeva vodom sa izvorišta „Prijebljezi“. Transportni cjevovod D 300 mm povezuje izvorište preko mosta na rijeci Vrbas sa naseljima Lijevča polja. Ukupna dužina vodovodne mreže je oko 51.200 m, i ima 327 aktivnih priključaka u naseljima: Razboj Ljevčanski, Glamočani, Donji i Gornji Kladari.

Vodovod Kobaš se snabdijeva vodom sa izvorišta „Kobaš“ a čine ga: transportni i distributivni cjevovodi rezervoar „Kobaš“ zapremine 200 m³. Ukupna dužina izgrađene vodovodne mreže iznosi 43.350 m. Vodovodni sistem Kobaš ima 651 aktivni priključak u naseljima: Kobaš, Nova Ves, Gornji i Donji Korovi, Seferovci i Trstenci.

Vodovod Srđevići se vodom snabdijeva sa izvorišta „Vrijeska“ a čine ga: potisni cjevovod D180 mm u dužini od 561 m, rezervoar „Srđevići“ zapremine 300 m³, 6 hidro stanica koje su priključene direktno na cjevovod, te distributivne vodovodne mreže dužine 162.100 m. Ovaj vodovod ima 1.093 aktivnih priključaka u naseljima: Gornji i Donji Srđevići, Čukali, Župski Razboj, Gornja i Donja Lepenica i dio naselja Sitneši, Iličani, Srbac i Selište, dio naselja Srpovci.

Ukupna dužina vodovodne mreže je 472.650 m, gdje imamo 6.017 priključaka što je za 88 priključka više nego u 2024. godini.

2.7. Odvodnja otpadnih voda

Sakupljanje, odvođenje i prečišćavanje otpadnih voda je jedan od najvećih infrastrukturnih problema našeg preduzeća, a i Opštine. Samo uži dio grada Srpca je djelimično riješio sakupljanje i odvođenje otpadnih voda, dok ostali stanovnici otpadnu vodu ispuštaju u septičke jame, otvorene kanale i vodotoke. Izgrađeni kanalizacioni sistem je gravitaciono separatnog tipa, odvojena je fekalna od oborinske kanalizacije, osim na pojedinim potezima gdje je izgrađena samo fekalna kanalizacija. Trenutno postoji izgrađeno 13.600 m glavnih vodova na koje je priključeno 1.342 domaćinstva i oko 243 preduzeća i ustanova. Prikupljena otpadna voda se direktno, neprečišćena ispušta u otvorene kanale i vodotoke, iz razloga što nema izgrađenog postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda.

3. Tehnički izvještaj

3.1. Proizvodnja i distribucija vode

Tabela 3-4: Proizvodnja po izvoristima

R.br.	IZVORIŠTE	Jed. mj.	Ostvareno u 2024.	Plan 01.01.-31.12.2025.	Ostvareno sa 01.01.-31.12.2025.	%
			1	2	3	3:2
1.	PRIJEHLJEZI	m ³	1.558.789	1.535.000	1.580.665	103
2.	KOBAŠ	m ³	131.229	129.000	130.287	101
3.	VRIJESKA	m ³	233.173	230.000	227.289	99
	UKUPNO:	m ³	1.923.191	1.894.000	1.938.241	102

Proizvodnja vode se odnosi na proizvodnju i distribuciju pitke vode za potrebe domaćinstva i industrije. Prema izvještaju o proizvodnji vode za 2025. godinu, proizvedeno je 1.938.241 m³, što je za 2 % više od planirane proizvodnje.

3.2. Isporučena količina vode

Tabela 3-5: Isporučka vode

R.br.	POTROŠAČI	Jed. mj.	Ostvareno u 2024.	Plan 01.01.-31.12.2025.	Ostvareno 01.01.-31.12.2025.	%
			1	2	3	3:2
1.	Domaćinstva - VODA	m ³	640.224	646.000	631.231	98
	- KANALIZACIJA	m ³	152.398	160.000	150.713	94
2.	Privreda - VODA	m ³	122.624	125.400	134.265	107
	- KANALIZACIJA	m ³	46.960	48.710	50.467	104
3.	Perutnina Ptuj- VODA	m ³	317.579	321.300	331.080	103
4.	UKUPNO VODA:	m ³	1.080.427	1.092.700	1.096.576	100
5.	UKUPNO KANALIZACIJA:	m ³	199.358	208.170	201.180	97

U 2025. godini ukupno isporučena količina vode iznosila je 1.096.576 m³, što je na nivou planirane količine. Isporučka vode domaćinstvima zabilježila je blago odstupanje ispod plana, kao i obim usluga kanalizacije za ovu kategoriju korisnika. S druge strane, isporuka vode privredi ostvarena je iznad planiranog nivoa, uz blagi rast i u pružanju usluga kanalizacije. Posebno je zabilježen porast isporuke vode za „Perutninu Ptuj“ u odnosu na prethodnu godinu.

3.3. Neprihodovana voda

Tabela 3-6: Ostvareni gubici vode

R.br.	IZVORIŠTE	Jed. mj.	Ostvareno 31. 12.2025. PROIZVEDENO	Ostvareno 31. 12.2025. FAKTURISANO	Ostvareno neoprihodovano 31.12.2025.	Plan Gubitaka 2025. %	Ostvareno 31.12.2025. %
1.	PRIJEHLJEZI	m ³	1.580.665	894.409	13.155	41	43
2.	KOBAŠ	m ³	130.287	71.954	258	43	45
3.	VRIJESKA	m ³	227.289	130.213	996	44	42
4.	UKUPNO:	m ³	1.938.241	1.096.576	14.409	42	43

U 2025. godini ukupna proizvedena količina vode je iznosila 1.938.241 m³ od čega je 1.096.576 m³ fakturirano. Ukupni gubici usljed nepreciznosti očitavanja brojila i gubitaka na mreži su 43%. Smatramo da su pomenuti gubici u mreži još uvijek relativno visoki, te shodno tome preduzimamo sve mjere kako bi iste smanjili na što niži nivo.

Tokom 2025. godine, zahvaljujući dobrim rezultatima Preduzeća u MEG projektu, dobili smo opremu za uspostavljanje 13 DMA zona koje su raspoređene na najpotrebnijim mjestima na području opštine Srbac.

U 2026. godini planiramo uspostavljene još 3 DMA pod zone sa ciljem praćenja odnosa isporučene i fakturisane količine vode. Planirane su i pojačanje aktivnosti sa ultrazvučnim mjerачem protoka na detaljnijem određivanju lokacija sa pojačanom potrošnjom i preduzimanjem konkretnih mjera u zavisnosti da li je u pitanju curenje na mreži ili neregistrovana potrošnja.

Takođe se nastavlja akcija zamjene vodomjera u cilju podizanja tačnosti mjerenja isporučene količine vode.

Tabela 3-7: Ukupan bilans vode za 2025. godinu vodovodnog sistema Srbac

Vodni bilans u m3 za period od 365 dana				
Ulazna količina vode u 1.938.241 m3 Dozvoljena greška [+/-]: 3,0%	Ovlaštena potrošnja 1.121.985 m3 Dozvoljena greška [+/-]: 0,0%	Obračunata ovlaštena potrošnja 1.097.576 m3	Obračunata izmjerena potrošnja 1.097.576 m3	Obračunata voda 1.097.576 m3
			Obračunata paušalna/neizmjerena potrošnja 0 m3	
		Neobračunata ovlaštena potrošnja 24.409 m3 Dozvoljena greška [+/-]: 0,4%	Neobračunata izmjerena potrošnja 14.409 m3	Neobračunata voda 840.665 m3 Dozvoljena greška [+/-]: 6,9%
			Neobračunata neizmjerena potrošnja 10.000 m3 Dozvoljena greška [+/-]: 1,0%	
	Gubici vode 816.256 m3 Dozvoljena greška [+/-]: 7,1%	Komercijalni gubici 175.327 m3 Dozvoljena greška [+/-]: 7,3%	Neovlaštena potrošnja 17.885 m3 Dozvoljena greška [+/-]: 8,4%	
			Nepreciznost brojala i greške pri obradi podataka 157.442 m3 Dozvoljena greška [+/-]: 8,0%	
		Fizički gubici 640.929 m3 Dozvoljena greška [+/-]: 9,3%		

Raspored procjene gubitaka vode za posmatrani period od 365 dana prema IWA metodologiji

- Na osnovu vodnog bilansa, ukupni gubici vode u odnosu na ulaznu količinu vode iznose **816.256 m³**, odnosno približno **42,1 %** ukupno zahvaćene vode.
- Ukupna ovlaštena potrošnja iznosi **1.121.985 m³**, od čega je obračunata potrošnja **1.097.576 m³**, dok neobračunata ovlaštena potrošnja iznosi **24.409 m³**.
- Komercijalni gubici vode iznose **175.327 m³**, a odnose se na:

- neovlaštenu potrošnju u iznosu od **17.885 m³**
 - nepreciznost brojala i greške pri obradi podataka u iznosu od **157.442 m³**
- Neobračunata izmjerena potrošnja iznosi **14.409 m³**, dok neobračunata neizmjerena potrošnja iznosi **10.000 m³**.
- Fizički gubici vode iznose **640.929 m³**, što predstavlja najveći dio ukupnih gubitaka u sistemu i ukazuje na gubitke nastale na distributivnoj mreži, priključcima i objektima sistema vodosnabdijevanja.

3.4 .Održavanje mreže i objekata

Tabela 3-8: Tekuće održavanje vodovodne mreže i objekata

R.br.	VRSTA RADOVA	Ostvareno u 2024.	Plan za 01.01-31.12. 2025.	Ostvareno sa 01.01.-31.12.2025.
		1	2	3
1.	Intervencije na opravci mreže i objekata	1.022	1000	970
2.	Zamjena neispravnih vodomjera novim	207	150	138
3.	Demontaža, baždarenje i ponovna montaža	370	500	550
4.	Izrada priključaka na Vodovodnu mrežu	98	70	88
5.	Vanredne kontrole po zahtjevu potrošača	86	40	51
	UKUPNO:	1.783	1.760	1.797

Izveštaj o tekućem održavanju mreže i objekata za vodovod za 2025. godinu prikazuje da je ukupan broj intervencija iznosio 1.797. Od ukupnog broja intervencija 688 se odnosilo na zamjenu vodomjera, 88 na izradu novih priključaka ,a ostale na kontrolu i opravku vodovodne mreže i objekata

Urađeno je 88 novih priključaka na vodovodnu mrežu od čega 40 na vodovodni sistem Srbac, 26 na vodovodni sistem Kobaš i 22 na vodovodni sistem Vrijeska.

Posebno moramo naglasiti da smo u 2025. godini izvršili defektažu i servisiranje bunarske pumpe 110 l/s i nabavku novog motora za istu snage 110 kW iz vlastitih sredstava. Nakon toga 25.12.2025. godine izvršena je montaža pumpe u bunar EB1 i puštanje u rad. Tako smo obezbijedili da svi naši korisnici imaju kvalitetno i kontinuirano snabdijevanje higijenski

ispravnom vodom za piće tokom cijele godine bez obzira na vremenske prilike. Samim tim smo povećali energetska efikasnost i smanjili utrošak električne energije na izvoru Prijebljezi.

3.4. Kontrola higijenske ispravnosti vode

Tabela 3-9:

2023.godina	Uzoraka	Srbac	Srđevići	Kobaš	Ukupno
	Ispravnih	167	43	43	253
	Neispravnih	0	0	0	0

Osnovnim pregledom vode za piće od strane JU „Institut za Javno Zdravstvo” Banja Luka, a prema važećim propisima, izvršena je analiza 253 uzoraka vode. Svi ispitivani uzorci vode za piće zadovoljavaju Pravilnik o zdravstvenoj ispravnosti vode namijenjene za ljudsku potrošnju („Službeni glasnik RS”, broj 88/17), te se kao takvi mogu smatrati bezbjednim po zdravlje potrošača.

4. Finansijski izvještaj

4.1. Ostvarenje prihoda

Tabela 4-10: Prihod u 2025.godini

R.br.	OPIS	Ostvareno u 2024.	Plan 01.01 – 31. 12. 2025.	Ostvareno sa 01.01.- 31.12.2025.	%
		1	2	3	3:2
1.	Domaćinstva				
	- VODA	901.557,23	917.320	901.036,95	98
	- KANALIZACIJA	69.695,88	73.600	69.458,15	94
	Preduzeća i ust. (Perutnina)	451.158,71	456.246	472.660,38	104
	- VODA	208.204,79	220.704	229.489,96	104
2.	- KANALIZACIJA	30.205,25	31.661	32.794,78	104
3.	Održavanje mjernog instrumenta	263.276,64	265.870	274.134,70	103
4.	Investiciono održavanje	287.474,63	290.282	292.261,72	101
5.	Usluge izgradnje i opravke	153.230,81	220.000	291.273,24	132
6.	Prihod od ukidanja vremenskih razgraničenja	55.728,79	48.000	66.635,29	139
7.	Ostali prihodi	84.407,84	15.000	58.602,18	391
8.	Taksa za priključak	34.990,00	35.000	55.900,02	160
	UKUPNO:	2.539.930,57	2.573.683	2.744.247,37	107

Ukupni prihod u 2025. godini ostvaren je u iznosu od **2.744.247,37 KM**, što je za 7 % više u odnosu na planirane prihode.

Prihodi od prodaje vode i odvodnje kanalizacije domaćinstvima ostvareni su neznatno ispod planiranih vrijednosti, dok su prihodi od prodaje vode i odvodnje kanalizacije privredi ostvareni iznad plana usljed povećane potrošnje.

Prihodi od održavanja mjernih instrumenata i investicionog održavanja ostvareni su na nivou planiranih.

Značajno povećanje prihoda evidentirano je kod usluga izgradnje i opravke, prihoda od ukidanja vremenskih razgraničenja i ostalih prihoda. Prihod od takse za priključak je veći prvenstveno iz

razloga što smo u prvoj polovini prošle godine izgradili 3 priključka većih profila za potrebe privrednih subjekata, kao i 1 priključak za poslovno stambeni objekat.

Može se konstatovati da su ukupni prihodi u 2025. godini ostvareni iznad planiranog nivoa, uz stabilno poslovanje i povećan obim pruženih usluga.

4.2. Ostvarenje troškova

Tabela 4-11: Rashodi u 2025.godini

R.br.	VRSTA TROŠKOVA	Ostvareno u 2024.	Planirano 01.01. – 31.12.2025.	Ostvareno 01.01.- 31.12.2025.	%
I		1	2	3	3:2
1.	Nabavna vrijednost prodatog materijala	57.797,18	100.000	129.701,58	130
2.	Repromaterijal	80.284,99	115.000	112.756,64	98
3.	Troškovi goriva i maziva	50.905,82	58.000	51.925,23	90
4.	Troškovi elektroenergije	176.850,66	197.000	197.137,32	100
5.	Troškovi bruto plata	1.307.340,35	1.350.000	1.395.473,19	103
6.	Topli obrok	145.409,49	165.000	165.775,56	100
7.	Ostali lični rashodi	114.981,74	120.000	112.243,55	94
8.	Troškovi usluga na izradi učinaka	16.056,25	30.000	25.377,74	85
9.	Troškovi PTT usluga (trošk. usluga + telefon. usluge	13.686,47	15.000	12.068,81	80
10.	Tekuće održavanje	51.030,64	55.000	67.188,96	122
11.	Troškovi amortizacije	118.743,74	130.000	136.143,75	105
12.	Nematerijalni troškovi	155.178,27	148.000	159.524,81	108
13.	Ostali finansijski rashodi	50.703,00	51.000	47.180,24	93
14.	Neposlovni vanredni rashodi	173.190,87	30.000	115.435,50	385
	UKUPNO:	2.512.159,47	2.564.000	2.727.932,88	106

Kada su u pitanju rashodi, preduzeće je u 2025. godini ostvarilo rashode u ukupnom iznosu od **2.727.932,88 KM**, što je za oko **6 % više** u odnosu na planirane. Nabavna vrijednost

prodatog materijala veća je od planirane usljed realizacije većeg obima radova i projekata tokom godine

Troškovi tekućeg održavanja veći su od planiranih zbog povećanja troškova rada, dok su amortizacija i nematerijalni troškovi takođe povećani usljed većeg obima poslovnih aktivnosti.

Troškovi repromaterijala, goriva i maziva, PTT usluga, ostalih ličnih rashoda i finansijskih rashoda ostvareni su na nivou ili ispod planiranih vrijednosti, dok su troškovi električne energije i toplog obroka realizovani približno planiranom nivou.

Na poziciji neposlovnih vanrednih rashoda evidentirano je značajnije odstupanje u odnosu na plan, što je rezultat evidentiranja rashoda koji nisu mogli biti precizno planirani.

Može se konstatovati da su rashodi u 2025. godini povećani prvenstveno zbog rasta troškova rada, materijala i održavanja, što je pratilo povećan obim poslovnih aktivnosti.

Tabela 4-12: Finansijski rezultat

R.br.		
1.	UKUPAN PRIHOD	2.744.247
2.	UKUPNI TROŠKOVI	2.727.933
3.	NETO DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA U BILANSU USPJEHA	16.314
4.	POREZ NA DOBIT	14.154
5.	NETO DOBIT TEKUĆE GODINE U BILANSU USPJEHA	2.160
6.	DOBICI PO OSNOVU SMANJENJA REVALOR. REZERV	23.733
	UKUPNA DOBIT:	25.893

Kao što se vidi u tabeli 4-12. preduzeće je ostvarilo pozitivan finansijski rezultat u iznosu od 25.893 KM.

4.3. Analiza ostvarenih prihoda i troškova

Tabela 4-13:

Naziv	Ostvarenje u 2023.	Ostvarenje u 2023.	Plan za 01.01.- 31. 12. 2025.	Ostvareno sa 01.01. - 31.12.2025.	%
	1	2	3	4	4:3
1. Ukupan prihod	2.323.886,64	2.539.930,57	2.573.683,00	2.744.247,37	107
2. Ukupni troškovi	2.307.102,11	2.512.159,47	2.564.000,00	2.727.932,88	106
3. Dobit/gubitak prije oporezivanja	(+)16.784,53	(+27.771,10)	(+9.683,00)	(+16.314,49)	168

Izvršaj o ukupnim prihodima i troškovima za 2025. godine pokazuje da su ukupni prihodi iznosili 2.744.247,37 KM, dok su istovremeno, ukupni troškovi iznosili 2.727.932,88 KM. Razlika između prihoda i troškova predstavlja dobit od 16.314,49 KM prije oporezivanja.

4.4. Analiza obaveza i potraživanja

Tabela 4-14:

Naziv	Ostvareno 31.12.2022.	Ostvareno 31.12.2023.	Ostvareno 31.12.2024.	Ostvareno 31.12.2025.
	1	2	3	4
1. Ukupne obaveze	1.334.732,80	1.301.256,24	1.281.562	1.185.136
2. Ukupna potraživanja	1.684.896,59	1.621.627,78	1.434.281	1.329.045

Ukupne obaveze na kraju 2025. godine iznosile su 1.185.136 KM, dok su na kraju 2024. godine iznosile 1.281.562 KM. Analizom izvještaja o poslovanju može se zaključiti da je u posmatranom periodu došlo do smanjenja ukupnih obaveza u odnosu na prethodnu godinu, što ukazuje na stabilizaciju finansijskog poslovanja preduzeća.

Potraživanja na kraju 2025. godine iznosila su 1.329.045 KM, što predstavlja smanjenje u odnosu na ranije godine. Važno je istaći da su ukupna potraživanja u 2016. godini iznosila 2.641.430,58 KM, te su do kraja 2025. godine smanjena za 1.312.385,58 KM. Ostvareni rezultati pokazuju da su mjere unapređenja naplate i finansijske stabilizacije preduzeća dale pozitivne efekte.

4.5. Analiza naplate

Tabela 4-15:

R.br.	KORISNIK	FAKTURISANO 01.01.-31.12.2025.	NAPLAĆENO 01.01.-31.12.2025.	%
		1	2	2:1
1.	DOMAĆINSTVA	1.702.095,44	1.709.897,60	101
2.	PREDUZEĆA I USTANOVE	1.005.338,26	1.003.616,91	99
	UKUPNO VODA:	2.707.433,70	2.713.514,51	100
3.	USLUGE IZGRADNJE I OPRAVKE	421.949,76	425.391,52	101

U tabeli 4-15. prikazana je analiza naplate za 2025. godinu. Iz priloženog može se zaključiti da je naplata naših potraživanja u prošloj godini bila veoma uspješna. Izvršaj pokazuje da je naplata za ukupnu količinu isporučene vode iznosila 100%. Ovo govori o odgovornosti koja je prisutna u službi kao i povećanoj svijesti kod stanovništva o obavezi plaćanja računa za utrošenu vodu.

5. Zaključak

Na osnovu izvršene analize može se zaključiti da je KP „Vodovod“ AD Srbac u 2025. godini ostvarilo stabilno poslovanje. Tokom cijele godine obezbijeđena je redovna i kontinuirana isporuka higijenski ispravne vode za piće svim korisnicima, bez prekida u snabdijevanju i bez uvođenja restrikcija, uključujući i periode povećane potrošnje.

Planirani obim isporuke vode i finansijskog poslovanja u najvećoj mjeri je realizovan, dok su ukupni prihodi ostvareni iznad planiranih vrijednosti. Sve obaveze prema dobavljačima, zaposlenima, državnim institucijama i kreditorima uredno su izmirivane, čime je očuvana finansijska stabilnost preduzeća.

U izvještajnom periodu realizovane su aktivnosti na održavanju i unapređenju vodovodne mreže, povećanju pouzdanosti sistema i poboljšanju kontrole potrošnje, uz sprovođenje mjera usmjerenih na smanjenje gubitaka vode i unapređenje naplate potraživanja.

Preduzeće će i u narednom periodu nastaviti sa modernizacijom i unapređenjem sistema vodosnabdijevanja, s ciljem obezbjeđenja sigurnog, kvalitetnog i urednog snabdijevanja vodom za sve korisnike.

Broj: 228/26

Datum: 12.02.2026.god.

DIREKTOR
Dražen Stojković

